

Relatório de Governança Corporativa

2º Semestre de 2025

Relatório de Governança Corporativa		VERSÃO 1.0	APROVADO 26/05/2026
Elaboração: (DEPARTAMENTO DE CONTROLE INTERNO)		Aprovação: Diretoria Executiva	

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
2. O IPASP	6
2.1 Estrutura Administrativa.....	6
2.1.1 Diretoria Executiva	6
2.1.2 Conselho Deliberativo.....	7
2.1.3 Conselho Fiscal	7
2.1.4 Comitê de Investimentos.....	8
2.2 Site do IPASP	8
3. DADOS DOS SEGURADOS, RECEITAS E DESPESAS:.....	9
3.1 Quantitativo de servidores ativos:.....	9
3.2 Quantitativo de servidores aposentados:.....	9
3.3 Quantitativo de servidores pensionistas:	9
3.4 Resumo da média dos valores dos benefícios;	10
3.5 Comparativo de Receitas e Despesas (Realizadas e Estimadas)	10
3.5.1 Receita do Plano Previdenciário	10
3.5.2 Receita do Plano Financeiro	11
3.5.3 Despesas Plano Previdenciário	11
3.5.4 Despesas Plano Financeiro	12
3.6 Valores Totalizados dos Salários dos Beneficiários.....	12
3.6.1 Plano Previdenciário:	13
3.6.2 Plano Financeiro	14
4. EVOLUÇÃO DO RESULTADO RELATIVO AO EQUILÍBRIO FINANCEIRO E ATUARIAL.....	15
4.1 Dados Quantitativo de Aposentados e Pensionistas por Plano	16

4.1.1	Plano Previdenciário	16
4.1.2	Plano Financeiro	16
5.	GESTÃO DE PESSOAS.....	17
5.1	Quadro de Pessoal x Remuneração	18
6.	ÓRGÃOS DE DELIBERAÇÃO E FISCALIZAÇÃO.....	19
6.1	Conselho Deliberativo	19
6.1.1	Quadro de Reuniões	20
6.2	Conselho Fiscal.....	20
6.2.1	Quadro de Reuniões	21
6.3	Comitê de Investimentos	21
6.3.1	Quadro de Reuniões	22
7.	LICITAÇÕES E CONTRATO.....	22
8.	CANAL DE ATENDIMENTO	23
8.1	Relatório de Ouvidoria do 2º semestre de 2025	23
8.2	Indicadores	24
8.3	Avaliação de atendimento dos serviços prestados.....	31
9.	CUMPRIMENTO DE DECISÕES JUDICIAIS	32
9.1	Quadro de processos relativo ao 2º semestre de 2025:	32
	MAPA DE PRECATÓRIO – 2025 (apenas pagamento no 1 TRIMESTRE)	32
	RPV – 2025 – 2º SEMESTRE.....	32
10.	GESTÃO DE INVESTIMENTOS	34
10.1	Carteira de Investimentos Histórica para o exercício de 2025.	34
10.2	Carteira de Investimentos detalhada (Dezembro de 2025).....	35
10.3	Evolução Patrimonial no Período.....	37

10.4 Rentabilidade da Carteira de Investimento	38
10.4.1 Rentabilidade Acumulada X Meta de Rentabilidade Acumulada	38
10.4.2 Rentabilidade da Carteira de Investimento.....	38
10.5 Fluxo de Entrada e Saída dos Recursos	39
11. CONTROLE INTERNO	40
11.1 Quadro de Auditorias Realizadas.....	40
12. RESPONSÁVEL DA DIRETORIA EXECUTIVA	41
13. RESPONSÁVEIS DO CONSELHO DELIBERATIVO	41

1. INTRODUÇÃO

Este relatório tem por objetivo proporcionar aos gestores da Unidade Gestora Instituto de Previdência e Assistência Social dos Funcionários Municipais de Piracicaba a consolidação informações relevantes dos anos anteriores de interesse público para a melhor gestão e tomada de decisão. É uma forma de prestação de contas aos segurados e à sociedade, e reforça o compromisso do Instituto de Previdência e Assistência Social dos Funcionários Municipais de Piracicaba com a transparência.

Sua elaboração cumprir com as exigências do Ministério da Previdência e do Trabalho, para a obtenção da certificação no Programa de Certificação Pró-Gestão (Portaria MPS nº 185/2015, alterada pela Portaria MF nº 577/2017).

Esta edição apresenta as informações do relatório de gestão atuarial dos últimos três anos (2023, 2024 e 2025).

2. O IPASP

O IPASP é uma autarquia vinculada ao Município de Piracicaba, disposto no estado de São Paulo, com personalidade jurídica, patrimônio e receita própria, gestão administrativa e financeira descentralizados, para obter e administrar planos de benefícios e de custeio, criado através da Lei Municipal nº 1.526, de 13 de outubro de 1967.

Sua personalidade jurídica tem por finalidade assegurar o gozo dos benefícios, a serem custeados pelo município e pelos seus participantes e beneficiários, na forma dos instrumentos normativos correspondentes.

2.1 Estrutura Administrativa

Sua administração é composta por uma Diretoria Executiva, pelos Conselhos Deliberativo e Fiscal e por um Comitê de Investimentos.

A Estrutura Administrativa do IPASP também está disponível para consulta no site através do link: <https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/index.php>.

2.1.1 Diretoria Executiva

A Lei Complementar nº 9.249, de 10 de outubro de 2019, em seus artigos 03 e 06 estabelecem a composição e atribuições da Diretoria Executiva do IPASP, hoje composta pelos representantes:

Antônio Carlos Schiavon
Presidente

Os membros da Diretoria Executiva do IPASP também estão disponíveis para consulta no site através do link: <https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/presidente.php>.

2.1.2 Conselho Deliberativo

A Lei Complementar nº 9.249, de 10 de outubro de 2019, em seus artigos 08, 10, 11 e 12 estabelecem a composição e atribuições do Conselho Deliberativo do IPASP, hoje composta pelos representantes:

Marcel Gustavo Zotelli	Douglas Sarti Toledo
Presidente do Conselho Deliberativo	Secretário do Conselho Deliberativo

Adriana Gallina Paes Mascarim	André Chiarini Monteiro
Membro do Conselho Deliberativo	Membro do Conselho Deliberativo

Eliana Emerenciano Baptista	Ermelinda de Fátima Vicentin Esteves
Membro do Conselho Deliberativo	Membro do Conselho Deliberativo

Gisson Amorim Costa
Membro do Conselho Deliberativo

Os membros do Conselho Deliberativo do IPASP também estão disponíveis para consulta no site através do link: https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/conselho_deliberativo.php.

2.1.3 Conselho Fiscal

A Lei Complementar nº 9.249, de 10 de outubro de 2019, em seus artigos 13 e 14 estabelecem a composição e atribuições do Conselho Fiscal do IPASP, hoje composta pelos representantes:

Emerson Luiz Chequeto Navarro	Paulo Roberto Costa
Presidente do Conselho Fiscal	Secretário do Conselho Fiscal

Jurandir Silvestre	José Osmir Bertazzoni
Membro Conselho Fiscal	Membro Conselho Fiscal

James Granzol
Membro Conselho Fiscal

Os membros do Conselho Fiscal do IPASP também estão disponíveis para consulta no site através do link: https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/conselho_fiscal.php.

2.1.4 Comitê de Investimentos

A Lei Complementar nº 9.249, de 10 de outubro de 2019, em seu artigo 07 estabelecem a composição e atribuições do Comitê de Investimentos do IPASP, hoje composta pelos representantes:

Antônio Carlos Schiavon	Marcel Gustavo Zotelli
Presidente IPASP	Presidente do Conselho Deliberativo

Douglas Sarti Toledo	Marcia Adriana Rodrigues
Secretário do Conselho Deliberativo	Assessora de Gabinete do IPASP

Leonardo Rombola de Souza Martins
Economista e Gestora Qualificada do IPASP

Os membros do Comitê de Investimentos do IPASP também estão disponíveis para consulta no site através do link: https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/comite_investimento.php.

2.2 Site do IPASP

Em nosso site <https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/index.php> está disponível a todos os interessados. Nele estão disponíveis todos os documentos de Governança e todas as informações referentes à IPASP.

Nossos canais de comunicação se estendem:

Endereço: Av. Dr. Paulo de Moraes, 266 - Castelinho - Piracicaba/SP

Telefones: (19) 3437-9877

E-mails: ipasp@ipasppiracicaba.sp.gov.br

Atendimento ao Público: De segunda a sexta, das 08:00 às 17:00

3. DADOS DOS SEGURADOS, RECEITAS E DESPESAS:

Abaixo, apresentamos a consolidação das informações disponibilizadas pelo SETOR DE CONTABILIDADE referente ao fechamento dos dados de 2023, 2024 e 2025 das seguintes informações:

3.1 Quantitativo de servidores ativos:

Planos	2023	2024	2025	Variação
Previdenciário	2.768	3.361	3.478	25,65%
Financeiro	1.019	870	776	-23,85%
Total	3.787	4.231	4.254	12,34%

3.2 Quantitativo de servidores aposentados:

Planos	2023	2024	2025	Variação
Previdenciário	34	43	54	58,82%
Financeiro	2.300	2.374	2.429	5,61%
Total	2.334	2.417	2.483	6,38%

3.3 Quantitativo de servidores pensionistas:

Planos	2023	2024	2025	Variação
Previdenciário	16	13	16	0,00%
Financeiro	602	615	615	2,16%
Total	618	628	631	2,10%

3.4 Resumo da média dos valores dos benefícios;

Planos	2023	2024	2025	Variação
Previdenciário				
Ativos	4.191,34	4.400,11	4.628,15	10,42%
Aposentados	3.807,53	4.145,46	4.452,42	16,93%
Pensionistas	2.993,30	2.798,89	3.479,83	16,25%
Financeiro				
Ativos	6.127,18	6.548,75	7.153,85	16,75%
Aposentados	5.440,50	5.916,02	6.363,87	16,98%
Pensionistas	4.516,97	4.876,24	5.110,87	13,15%
Total	27.076,82	28.685,47	31.188,99	15,19%

3.5 Comparativo de Receitas e Despesas (Realizadas e Estimadas)

3.5.1 Receita do Plano Previdenciário

Período Base	Receita estimada		Receita realizada		Variação entre Estimadas e Realizadas (%)
	Plano Previdenciário	Variação %	Plano Previdenciário	Variação %	
2023	27.582.708,00	26,0%	45.015.907,47	53,8%	63,2%
2024	37.937.860,73	37,5%	60.886.285,47	35,3%	60,5%
2025	64.060.000,00	68,89%	104.786.380,08	72,11%	63,58%
Média	43.193.522,91		70.229.524,34		

No plano previdenciário, a receita estimada para o ano de 2025 foi de R\$ 64.060.000,00. Até dezembro de 2024, foram realizados R\$ 104.786.380,08, o que corresponde a aproximadamente 63,58% da receita prevista.

3.5.2 Receita do Plano Financeiro

Período Base	Receita estimada		Receita realizada		Variação entre Realizadas e Estimadas (%)
	Plano Financeiro	Variação %	Plano Financeiro	Variação %	
2023	30.187.012,70	17,0%	37.115.601,64	-3,8%	23,0%
2024	20.609.843,28	-31,7%	44.318.258,38	19,4%	115,0%
2025	44.400.000,00	115,43%	64.678.362,62	45,94%	45,65%
Média	31.732.285,33		48.704.074,21		

No plano financeiro, a receita estimada para o ano de 2025 foi de R\$ 44.400.000,00. Até dezembro de 2025, foram realizados R\$ 64.678.362,62, o que corresponde a aproximadamente 45,65% da receita prevista.

3.5.3 Despesas Plano Previdenciário

Período Base	Despesas estimada		Despesas realizada		Variação entre Estimadas e Realizadas (%)
	Plano Previdenciário	Variação %	Plano Previdenciário	Variação %	
2023	5.971.281,59	55,9%	2.098.759,87	24,1%	-64,9%
2024	4.334.632,91	-27,4%	2.546.244,91	21,3%	-41,3%
2025	64.060.000,00	1.378,50%	7.742.200,43	204,05%	-87,93%
Média	24.788.638,17		4.129.068,40		

No plano previdenciário de 2025, foi prevista uma despesa total de R\$ 64.060.000,00. Até dezembro de 2025, foram empenhados R\$ 7.742.200,43, representando um custo previdenciário equivalente a -87,93% em relação ao valor inicialmente projetado no plano.

3.5.4 Despesas Plano Financeiro

Período Base	Despesas estimada		Despesas realizada		Variação entre Estimadas e Realizadas (%)
	Plano Previdenciário	Variação %	Plano Previdenciário	Variação %	
2023	177.792.353,63	24,5%	197.633.349,67	21,0%	11,2%
2024	214.116.204,01	20,4%	222.867.918,98	12,8%	4,1%
2025	273.176.000,00	27,59%	252.596.543,36	13,35%	-7,54%
Média	221.694.852,55		224.365.937,34		

O plano financeiro de 2025, foi prevista uma despesa total de R\$ 273.176.000,00. Até dezembro de 2025, foram empenhados R\$ 252.596.543,36, representando um valor aproximadamente -7,54% superior ao total inicialmente projetado no plano.

3.6 Valores Totalizados dos Salários dos Beneficiários

Relativamente à evolução registrada nos quadros de servidores ativos, aposentados e pensionistas, ao que se associam os respectivos valores totalizados de salários, proventos e as atuarialmente calculadas, o plano de benefícios assim se desenvolveu:

3.6.1 Plano Previdenciário:

PLANO PREVIDENCIÁRIO	Quantidade	Valor da Média Salarial
2023		
Aposentados	34	3.807,53
Pensionista	16	2.993,30
Total Inativos	50	3.400,42
Total Ativos	2.768	4.191,34
Total Geral	2.818	3.795,88
2024		
Aposentados	43	4.145,46
Pensionista	13	2.798,89
Total Inativos	56	3.472,18
Total Ativos	3.361	4.400,11
Total Geral	3.417	3.936,14
2025		
Aposentados	54	4.452,42
Pensionista	16	3.479,83
Total Inativos	70	3.966
Total Ativos	3.478	4.628,15
Total Geral	3548	4.297

PLANO PREVIDENCIÁRIO	Variação Quantidade	Variação Salário
Dez/2021 - Dez/2022		
Aposentados	54,55%	3,58%
Pensionista	-5,88%	7,19%
Total Inativos	28,21%	5,14%
Total Ativos	110,06%	9,40%
Total Geral	71,93%	7,45%
Dez/2022 - Dez/2023		
Aposentados	26,47%	8,88%
Pensionista	-18,75%	-6,49%
Total Inativos	12,00%	2,11%
Total Ativos	3,48%	4,98%
Total Geral	21,26%	3,70%
Dez/2023 - Dez/2024		
Aposentados	25,58%	7,40%
Pensionista	23,08%	24,33%
Total Inativos	25,00%	14,23%
Total Ativos	-3,36%	5,18%
Total Geral	3,83%	9,17%

3.6.2 Plano Financeiro

PLANO FINANCEIRO	Quantidade	Valor da Média Salarial
2023		
Aposentados	2300	5.440,50
Pensionista	602	4.516,97
Total Inativos	2902	4.978,74
Total Ativos	1.019	6.127,18
Total Geral	3921	5.552,96
2024		
Aposentados	2.374	5.916,02
Pensionista	615	4.876,24
Total Inativos	2.989	5.396,13
Total Ativos	870	6.548,75
Total Geral	3.859	5.972,44
2025		
Aposentados	2.429	6.363,87
Pensionista	615	5.110,87
Total Inativos	3.044	5.737,37
Total Ativos	776	7.153,85
Total Geral	3.820	6.445,61

PLANO FINANCEIRO	Variação Quantidade	Variação Salário
Dez/2022 - Dez/2023		
Aposentados	7,43%	14,30%
Pensionista	1,69%	10,85%
Total Inativos	6,18%	12,71%
Total Ativos	-17,36%	17,32%
Total Geral	-1,13%	15,21%
Dez/2023 - Dez/2024		
Aposentados	3,22%	8,74%
Pensionista	2,16%	7,95%
Total Inativos	3,00%	8,38%
Total Ativos	-14,62%	6,88%
Total Geral	-1,58%	7,55%
Dez/2024 - Dez/2025		
Aposentados	2,32%	7,57%
Pensionista	0,00%	4,81%
Total Inativos	1,84%	6,32%
Total Ativos	-10,80%	9,24%
Total Geral	-1,01%	7,92%

4. EVOLUÇÃO DO RESULTADO RELATIVO AO EQUILÍBRIO FINANCEIRO E ATUARIAL

Confrontados os valores de Provisão Matemática e Patrimônio, obtêm-se os seguintes Índices de Cobertura, traduzindo a capacidade dos planos de cumprir com os compromissos assumidos para com seus participantes:

Data-Base	Cobertura do Plano Previdenciário	Cobertura do Plano Financeiro
2023	94,36%	0,32%
2024	100,21%	1,01%
2025	125,52%	1,88%

Os Resultados Atuariais do plano de benefícios assim se apresentaram:

Data-Base	Plano Previdenciário	Plano Financeiro
2023	Superavit Actuarial 29.583.637,55	Déficit Actuarial -3.001.861.531,18
2024	Superavit Actuarial 51.560.772,26	Déficit Actuarial -3.100.862.673,59
2025	Superavit Actuarial 159.700.746,01	Déficit Actuarial -3.156.691.633,60

A necessidade de cobertura da insuficiência financeira foi suprida mediante o Plano de Custeio implantado como segue:

Data-Base	Plano Previdenciário e Financeiro
2024	Alíquota 11,00% para Servidores e 19,70% para Ente
2025	Alíquota 14,00% para Servidores e 19,70% para Ente
2026	Alíquota 14,00% para Servidores e 19,70% para Ente

4.1 Dados Quantitativo de Aposentados e Pensionistas por Plano

4.1.1 Plano Previdenciário

POPULAÇÃO COBERTA	Quantidade			Média da Base de Cálculo ou Média do Valor do Benefício		Idade Média		Idade Média Projetada para Aposentadoria Programada		Idade Média de Admissão	
	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
Aposentadoria por Idade	14	7	21	3.380,42	3.001,75	69,21	68,86				
Aposentadoria por Tempo de Contribuição	9	14	23	5.103,65	6.040,35	59,33	63,93				
Aposentadoria Compulsória	0	1	1	-	2.015,06	-	82,00				
Aposentadoria por Invalidez	3	5	8	3.985,85	4.786,60	46,00	56,00				
Aposentadoria como professor	0	0	0	-	-	-	-				
Aposentadoria especial - atividade de risco	0	0	0	-	-	-	-				
Apos. especial - atividade prejudicial à saúde	1	0	1	3.689,09	-	47,00	-				
Pensões	11	5	16	3.780,57	2.818,21	41,82	27,60				
Servidores Iminentes - Sem critério diferenciado	16	10	26	6.786,57	8.359,68	62,13	69,60	62,13	69,60	46,56	53,90
Servidores - Sem critério diferenciado	1421	1089	2510	4.434,52	4.945,10	37,71	41,32	58,09	63,20	34,02	35,18
Servidores Iminentes - Aposentadoria professor	3	0	3	6.192,79	-	61,33	-	61,33	-	41,67	-
Servidores - Aposentadoria professor	863	76	939	4.431,07	4.937,50	38,64	40,75	56,04	61,17	35,11	35,37

Fonte: RELATÓRIO DA AVALIAÇÃO ATUARIAL – DEZ/2025 – PIRACICABA PÁGINA 87 DE 118

4.1.2 Plano Financeiro

POPULAÇÃO COBERTA	Quantidade			Média da Base de Cálculo ou Média do Valor do Benefício		Idade Média		Idade Média Projetada para Aposentadoria Programada		Idade Média de Admissão	
	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
Aposentadoria por Idade	171	68	239	2.736,76	3.666,16	76,29	77,81				
Aposentadoria por Tempo de Contribuição	1231	790	2021	6.586,37	7.370,62	66,20	68,46				
Aposentadoria Compulsória	6	10	16	3.381,25	4.421,75	86,50	85,80				
Aposentadoria por Invalidez	73	57	130	3.869,24	4.877,72	71,59	68,09				
Aposentadoria como professor	3	0	3	7.634,41	-	53,33	-				
Aposentadoria especial - atividade de risco	0	0	0	-	-	-	-				
Apos. especial - atividade prejudicial à saúde	5	15	20	4.888,74	9.174,56	49,60	61,67				
Pensões	516	99	615	5.244,68	4.413,41	70,96	65,02				
Servidores Iminentes - Sem critério diferenciado	70	72	142	7.454,87	8.492,22	62,29	64,82	62,29	64,82	30,14	28,89
Servidores - Sem critério diferenciado	181	373	554	7.124,03	7.017,18	50,87	54,46	55,33	60,32	24,37	26,08
Servidores Iminentes - Aposentadoria professor	14	1	15	5.966,21	8.775,15	59,14	68,00	59,14	68,00	33,00	22,00
Servidores - Aposentadoria professor	61	4	65	6.373,36	7.543,77	49,28	57,50	51,77	59,75	26,08	30,00

Fonte: RELATÓRIO DA AVALIAÇÃO ATUARIAL – DEZ/2025 – PIRACICABA PÁGINA 87 DE 118

5. GESTÃO DE PESSOAS

A Gestão de Pessoas de IPASP é voltada para desenvolver, treinar, capacitar, motivar e aperfeiçoar seus colaboradores, tendo como objetivo principal alinhar seus pilares à missão, visão e valores.

Para detalharmos o quadro de pessoal de IPASP, abaixo extraímos uma tabela de pessoal mensal, dividida por quantitativo e valores pagos aos servidores:

Vínculo	Quantidades/Mês											
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Servidores Públicos Ativos ocupantes de Cargo Efetivo	13	14	14	14	14	14	14	14	14	14	13	13
Servidores Ocupantes de Cargo em Comissão	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Servidores Ocupantes de Cargo em Função de Confiança	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	16	17	17	17	17	17	17	17	17	-	16	16

5.1 Quadro de Pessoal x Remuneração

Despesa mensal da folha de pagamento	Vínculo				
	Servidores Públicos Ativos ocupantes de Cargo Efetivo	Servidores Ocupantes de Cargo em Comissão	Servidores Ocupantes de Cargo em Função de Confiança	Estagiários	TOTAL
Janeiro	110.553,55	8.068,95	11.990,00	-	130.612,50
Fevereiro	125.193,17	11.403,67	11.990,00	-	148.586,84
Março	120.353,47	10.113,52	11.990,00	-	142.456,99
Abril	159.954,95	11.022,63	18.500,00	-	189.477,58
Maio	128.418,47	8.586,49	18.500,00	-	155.504,96
Junho	135.212,52	8.472,39	30.833,33	-	174.518,24
Julho	135.141,49	8.472,39	18.500,00	-	162.113,88
Agosto	161.496,95	8.472,39	30.833,33	-	200.802,67
Setembro	131.965,00	8.472,39	18.500,00	-	158.937,39
Outubro	119.452,89	9.563,35	18.500,00	-	147.516,24
Novembro	156.181,36	8.753,64	18.500,00	-	183.435,00
Dezembro	135.063,54	10.902,19	18.500,00	-	164.465,73
TOTAL	1.619.987,13	110.052,14	234.039,99	-	1.964.079,26

Observação: Incluídos:

- Valores das verbas indenizatórias (auxílios transporte, alimentação e creche, reembolso de plano de saúde, diárias e gratificação de atividade de risco);
- Férias, licença prêmio;
- Função gratificada;
- 13º salário no mês de novembro;
- Rescisões.
- Dezembro sem informação na coluna Servidores Públicos Ativos Ocupantes de Cargo Efetivo, atualmente todos os efetivos possuem função gratificada.

6. ÓRGÃOS DE DELIBERAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

6.1 Conselho Deliberativo

Durante o ano de 2025, o Conselho Deliberativo do IPASP desempenhou um papel essencial na gestão do regime próprio de previdência social (RPPS). Reunindo-se ordinariamente uma vez por mês e extraordinariamente sempre que necessário, conforme estabelecido no Art. 10º da Lei Municipal nº 9.249, o conselho tomou decisões cruciais para assegurar a sustentabilidade e eficiência do sistema.

Mensalmente, foram realizadas análises criteriosas dos balancetes de receitas e despesas, acompanhadas dos pareceres do Comitê de Investimentos e de relatórios analíticos, com suas respectivas aprovações. Além dessas ações regulares, ocorreram decisões marcantes ao longo do ano:

Entre as principais decisões tomadas, destacam-se:

- **Aprovação da Política de Investimentos:** definindo diretrizes para aplicação dos recursos do RPPS, com foco em segurança, rentabilidade e liquidez.
- **Análise e aprovação dos pareceres do Comitê de Investimentos:** garantindo alinhamento técnico e estratégico na gestão dos ativos.
- **Avaliação e aprovação do Plano de Ação:** estabelecendo metas e medidas para aprimorar a gestão previdenciária.
- **Exame dos relatórios atuariais:** assegurando o equilíbrio financeiro e atuarial do regime.
- **Monitoramento dos resultados financeiros e administrativos:** acompanhando a execução orçamentária e a performance dos investimentos.

No âmbito da governança, o conselho destacou-se pelo compromisso com a transparência e a ética. Documentos cruciais atenderam aos critérios do manual Pró-Gestão nível III, consolidando práticas responsáveis e eficientes.

As atas de todas as reuniões realizadas no 2º semestre de 2025 estão disponíveis para consulta pública no site do IPASP, acessível pelo link: https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/conselho_deliberativo.php.

6.1.1 Quadro de Reuniões

Data	Horário	Local	Nº Ata
06/01/2025	09:00	Na sede do IPASP	27°
29/01/2025	14:00	Na sede do IPASP	28°
26/02/2025	09:00	Na sede do IPASP	29°
26/03/2025	09:00	Na sede do IPASP	30°
30/04/2025	09:00	Na sede do IPASP	31°
04/05/2025	14:00	Na sede do IPASP	34°
21/05/2025	10:00	Na sede do IPASP	32°
28/05/2025	09:00	Na sede do IPASP	33°
25/06/2025	09:00	Na sede do IPASP	35°
30/07/2025	09:00	Na sede do IPASP	36°
20/08/2025	09:00	Na sede do IPASP	37°
27/08/2025	09:00	Na sede do IPASP	38°
24/09/2025	09:00	Na sede do IPASP	39°
1/10/2025	08:00	Na sede do IPASP	40°
29/10/2025	09:00	Na sede do IPASP	41°
18/11/2025	09:00	Na sede do IPASP	42°

6.2 Conselho Fiscal

Durante o exercício de 2025, o Conselho Fiscal do regime próprio de previdência social (RPPS) exerceu suas responsabilidades de forma dedicada, garantindo a fiscalização e a governança alinhadas ao manual Pró-Gestão RPPS. Suas atividades incluíram o exame de documentos financeiros e contábeis, a supervisão das políticas de investimento e o acompanhamento dos repasses previstos no plano de custeio, bem como o controle dos ativos e passivos do regime.

Além disso, o Conselho realizou o acompanhamento dos relatórios de controle interno, assegurando a conformidade dos processos com as normativas vigentes, e monitorou o progresso do processo de adequação ao nível Pró-Gestão, promovendo a evolução das práticas de governança. A análise e emissão de pareceres técnicos subsidiaram decisões estratégicas do Conselho Deliberativo, fortalecendo uma governança integrada e ética. O Conselho também revisou e aprovou demonstrações contábeis e financeiras, realizando um monitoramento contínuo da gestão financeira, realizou o plano de trabalho e prestação de contas.

Por fim, garantiu a apreciação de documentos alinhados aos critérios do manual Pró-Gestão nível III, consolidando a transparência e responsabilidade na gestão do RPPS, enquanto reforçava sua credibilidade junto aos beneficiários e à sociedade. Todas essas atividades realizadas no 2º semestre de 2025 foram registradas em atas detalhadas, que estão disponíveis para consulta no site oficial do IPASP, no link

https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/conselho_fiscal.php, permitindo a visualização transparente de todas as tratativas e deliberações realizadas.

6.2.1 Quadro de Reuniões

Data	Horário	Local	Nº Ata
23/01/2025	09:15	Na sede do IPASP	01°
24/02/2025	09:25	Na sede do IPASP	02°
24/03/2025	09:00	Na sede do IPASP	03°
28/04/2025	09:05	Na sede do IPASP	04°
21/05/2025	09:00	Na sede do IPASP	05°
23/06/2025	09:20	Na sede do IPASP	06°
28/07/2025	09:18	Na sede do IPASP	07°
26/08/2025	09:15	Na sede do IPASP	08°
22/09/2025	13:42	Na sede do IPASP	09°
20/10/2025	13:30	Na sede do IPASP	10°
18/11/2025	10:00	Na sede do IPASP	11°
15/12/2025	09:10	Na sede do IPASP	12°

6.3 Comitê de Investimentos

As atribuições vinculadas aos membros do Comitê de Investimentos estão especificamente detalhadas no Art. 7º, da Lei Municipal nº 9.249, está definido o formato com que as reuniões são organizadas, sendo que o Comitê de Investimentos se reunirá ordinariamente, uma vez por mês, no mínimo, e, extraordinariamente, quando necessário, por convocação do Presidente Executivo ou por deliberação da maioria dos seus integrantes.

No 2º semestre de 2025, o comitê de investimentos do RPPS desempenhou um papel central na gestão responsável dos recursos financeiros do regime. Uma de suas principais responsabilidades foi realizar análises técnicas detalhadas sobre as opções de investimento, garantindo que as decisões tomadas estivessem alinhadas aos princípios de segurança, rentabilidade e liquidez, além de respeitarem as normas legais e as diretrizes estabelecidas pelo conselho deliberativo.

O comitê também foi responsável por monitorar continuamente o desempenho das aplicações financeiras, identificando possíveis ajustes necessários para otimizar os resultados e minimizar riscos. Além disso, o comitê elaborou relatórios técnicos e pareceres que subsidiaram as decisões estratégicas do RPPS, promovendo uma abordagem fundamentada e criteriosa na gestão dos recursos.

Por fim, o comitê de investimentos assegurou que suas atividades e decisões contribuíssem para atender aos critérios exigidos pelo manual pró-gestão nível III, fortalecendo os pilares de transparência e eficiência na gestão financeira do RPPS e reforçando a confiança dos beneficiários no regime.

O Comitê de Investimentos realizou o seguinte Cronograma de Reuniões com suas respectivas atas, disponibilizadas no site de IPASP, em https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/comite_investimento.php, sendo possível visualizar as seguintes de forma detalhada as atividades desempenhadas.

6.3.1 Quadro de Reuniões

Data	Horário	Local	Nº Ata
29/01/2025	14:00	Na sede do IPASP	114
28/02/2025	10:00	Na sede do IPASP	115
31/03/2025	10:00	Na sede do IPASP	116
30/04/2024	10:00	Na sede do IPASP	117
28/05/2025	10:00	Na sede do IPASP	118
25/06/2025	10:00	Na sede do IPASP	119
30/07/2025	10:00	Na sede do IPASP	120
27/08/2025	10:00	Na sede do IPASP	121
24/09/2025	10:00	Na sede do IPASP	122
29/10/2025	10:00	Na sede do IPASP	123
18/11/2025	10:00	Na sede do IPASP	124
19/12/2025	10:00	Na sede do IPASP	125

7. LICITAÇÕES E CONTRATO

A licitação é o procedimento administrativo pelo qual o IPASP, assim como as demais entidades da Administração Pública, realiza a contratação de prestadores de serviços em conformidade com a Lei nº 8.666/93 e suas alterações.

Todos os processos estão disponíveis para consulta no site oficial: <https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/licitacoes> e no Anexo I.

8. CANAL DE ATENDIMENTO

Em nosso site <https://www.ipasppiracicaba.sp.gov.br/index.php> está disponível a todos os interessados. Nele estão disponíveis todos os documentos de Governança e todas as informações referentes à IPASP.

Nossos canais de comunicação se estendem:

Endereço: Av. Dr. Paulo de Moraes, 266 - Castelinho - Piracicaba/SP

Telefones: (19) 3437-9877

E-mails: ipasp@ipasppiracicaba.sp.gov.br

Atendimento ao Público: De segunda a sexta, das 08:00 às 17:00.

Com base no relatório de Ouvidorias, identificamos as seguintes estatísticas:

8.1 Relatório de Ouvidoria do 2º semestre de 2025

Informamos que, no 2º semestre de 2025, foram registradas 25 ocorrências nos canais de ouvidoria do Instituto de Previdência e Assistência Social dos Funcionários Municipais de Piracicaba (IPASP).

O histórico de ocorrências da Ouvidoria no segundo semestre de 2025 apresentou um conjunto diversificado de manifestações, abrangendo demandas técnicas, administrativas e jurídicas.

Os principais pontos de destaque foram:

Acesso digital: dificuldades recorrentes na visualização de holerites, atualização de ícones e uso do portal da transparência, evidenciando a necessidade de modernização tecnológica.

Questões financeiras: divergências em consignados e repasses bancários, que exigiram conciliações e relatórios analíticos, reforçando a importância do alinhamento com instituições financeiras.

Demandas jurídicas: casos relacionados a pensões e direitos previdenciários, que envolveram interpretações legais e encaminhamentos formais aos setores competentes.

Atendimento administrativo: manifestações sobre qualidade do atendimento, variando entre críticas e elogios, refletindo percepções distintas dos usuários.

Transparência e formalidade: solicitações de certidões, resoluções antigas e relatórios detalhados, sempre condicionados à apresentação de documentação adequada.

Em síntese, o semestre foi marcado por três grandes eixos de atuação: modernização tecnológica, conciliação financeira e tratativas jurídicas. A Ouvidoria demonstrou empenho em orientar, esclarecer e encaminhar as demandas, ainda que muitas soluções dependessem de processos internos ou da legislação vigente. O período reforçou tanto os desafios de comunicação e tecnologia quanto a necessidade de constante diálogo institucional.

8.2 Indicadores

Para fins de registro, foram considerados atendimentos telefônicos e presenciais, e desconsideradas demais atividades da área. Os dados de atendimento telefônico podem estar subestimados em decorrência da adaptação da coleta.

Importante destacar que o relatório passa a apresentar dados mais detalhados a partir de outubro de 2025, uma vez que o departamento está em processo de adequação no levantamento das informações.

Tabela 1 - Número de atendimentos

NÚMERO DE ATENDIMENTOS					
	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
Dias de atendimento*	23	18	18	59	
Atendimentos realizados*	904	672	599	2175	
Presenciais	579	367	345	1291	59%
Telefônicos*	325	305	254	884	41%
Média atendimentos/dia	39,3	37,3	33,3	36,9	

**Dias úteis, desconsiderando finais de semana e feriados.*

**Atendimentos = serviços prestados. Por exemplo, se a mesma pessoa solicitou 2 serviços, foram considerados 2 atendimentos diferentes para fins da análise.*

**Dados telefônicos podem estar subestimados.*

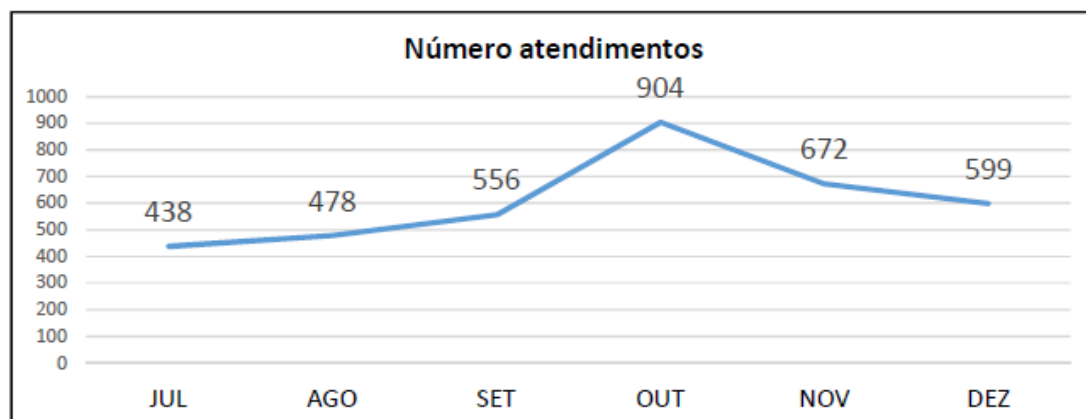


Gráfico 1 - Número de atendimentos de julho a dezembro

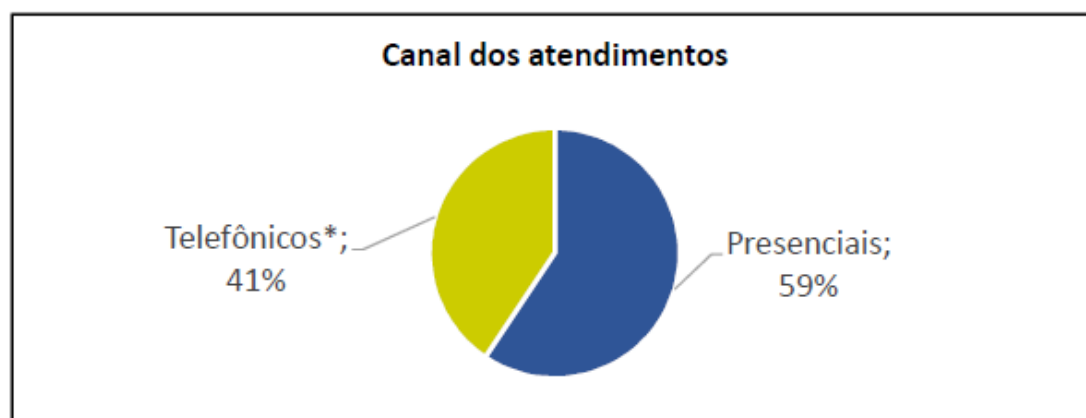


Gráfico 2 - Canais de atendimento de outubro a dezembro

****Dados telefônicos podem estar subestimados.***

Tabela 2 - Período dos atendimentos

PERÍODO DOS ATENDIMENTOS								
	OUT		NOV		DEZ		TOTAL	
Manhã	488	54,0%	352	52,4%	313	52,3%	1153	53,0%
Tarde	416	46,0%	320	47,6%	286	47,7%	1022	47,0%
Total	904	100,0%	672	100,0%	599	100,0%	2175	100,0%

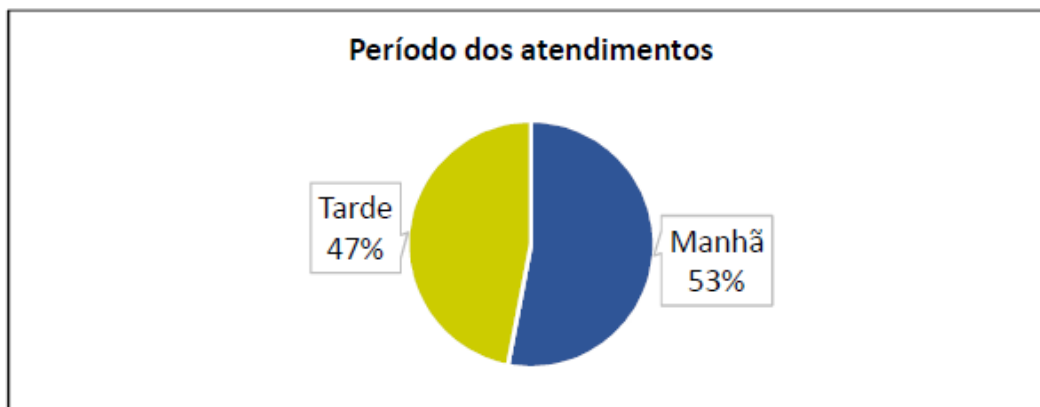


Gráfico 3 - Percentual do período dos atendimentos - outubro a dezembro

Tabela 3 - Tipo de segurado atendido - detalhamento

	TIPO DE SEGURADO							
	OUT		NOV		DEZ		TOTAL	
Aposentado	400	44,2%	263	39,1%	237	39,6%	900	41,4%
Pensionista	80	8,8%	45	6,7%	55	9,2%	180	8,3%
Ativo	79	8,7%	49	7,3%	42	7,0%	170	7,8%
Outro	89	9,8%	68	10,1%	68	11,4%	225	10,3%
Aposentado/pensionista	2	0,2%	8	1,2%	2	0,3%	12	0,6%
Não identificado	254	28,1%	239	35,6%	195	32,6%	688	31,6%
Total	904	100%	672	100%	599	100%	2175	100%

Tabela 4 - Tipo de segurado atendido

	TIPO DE SEGURADO							
	OUT		NOV		DEZ		TOTAL	
Beneficiários*	482	53,3%	316	47,0%	294	49,1%	1092	50,2%
Ativos	79	8,7%	49	7,3%	42	7,0%	170	7,8%
Outros*	343	37,9%	307	45,7%	263	43,9%	913	42,0%
Total	904	100,0%	672	100,0%	599	100,0%	2175	100,0%

*Beneficiários = aposentado, pensionista e aposentado/pensionista.

*Outros = outro e não identificado.

A categoria "outros" pode se tratar, por exemplo, de prestadores de serviço, entregadores, oficiais de justiça, familiares de segurados, usuários do auditório, ou não identificados.

O aumento no número de "não identificados" pode ser associado aos atendimentos telefônicos, nos quais é mais difícil coletar detalhes, e criação desta categoria específica de registro a partir do mês de outubro.

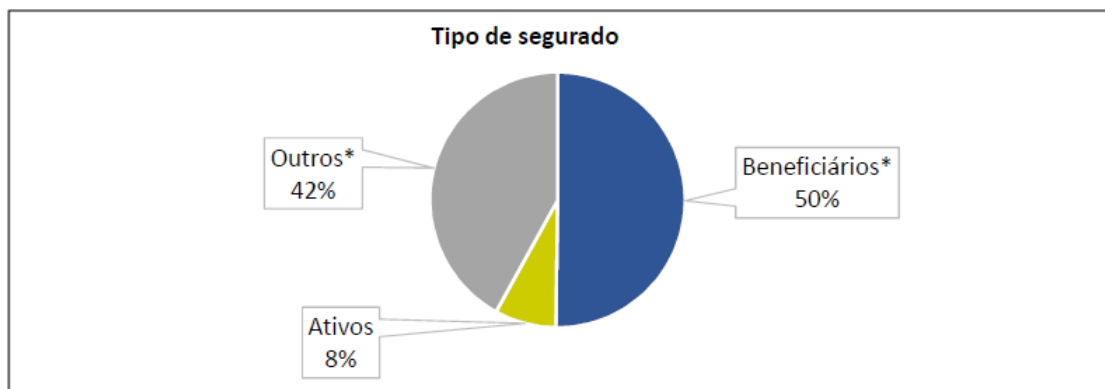


Gráfico 4 - Percentual do tipo de segurado atendido - outubro a dezembro

Tabela 5 - Assuntos tratados nos atendimentos realizados

ASSUNTOS	OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO	
	PRESENCIAL	TELEFONE	PRESENCIAL	TELEFONE	PRESENCIAL	TELEFONE
Aposentadoria	16 2,8%	9 2,8%	7 1,9%	3 1,0%	19 5,5%	11 4,3%
Atualização cadastral	0 0,0%	0 0,0%	1 0,3%	1 0,3%	0 0,0%	0 0,0%
Auditório	15 2,6%	5 1,5%	5 1,4%	4 1,3%	4 1,2%	2 0,8%
Cesta Básica	8 1,4%	75 23,1%	7 1,9%	45 14,8%	2 0,6%	66 26,0%
CTC	2 0,3%	1 0,3%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%
Conversa outros dptos	14 2,4%	42 12,9%	7 1,9%	31 10,2%	3 0,9%	15 5,9%
Entrega/correspondência	31 5,4%	1 0,3%	20 5,4%	0 0,0%	22 6,4%	0 0,0%
Dúvidas Folha de Pgto	2 0,3%	42 12,9%	7 1,9%	70 23,0%	6 1,7%	84 33,1%
Dúvidas Sistema	4 0,7%	18 5,5%	3 0,8%	6 2,0%	2 0,6%	3 1,2%
Dúvidas Aposentadoria	9 1,6%	9 2,8%	7 1,9%	10 3,3%	4 1,2%	2 0,8%
Dúvidas Averbação de tempo	2 0,3%	1 0,3%	0 0,0%	2 0,7%	0 0,0%	0 0,0%
Holerite	178 30,7%	12 3,7%	110 30,0%	10 3,3%	117 33,9%	6 2,4%
Informe IR	3 0,5%	0 0,0%	1 0,3%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%
Isenção de IR	4 0,7%	6 1,8%	4 1,1%	4 1,3%	13 3,8%	2 0,8%
Mandado	2 0,3%	0 0,0%	2 0,5%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%
Óbito	0 0,0%	1 0,3%	0 0,0%	1 0,3%	1 0,3%	0 0,0%
Pensão por morte	12 2,1%	4 1,2%	4 1,1%	4 1,3%	5 1,4%	5 2,0%
Prestador de serviço	4 0,7%	0 0,0%	3 0,8%	1 0,3%	3 0,9%	0 0,0%
Prova de vida	219 37,8%	34 10,5%	142 38,7%	40 13,1%	124 35,9%	13 5,1%
Requerimentos	5 0,9%	0 0,0%	3 0,8%	0 0,0%	2 0,6%	1 0,4%
Simulação	22 3,8%	6 1,8%	14 3,8%	1 0,3%	5 1,4%	5 2,0%
Senha e-consig	17 2,9%	5 1,5%	7 1,9%	1 0,3%	3 0,9%	0 0,0%
Outros	10 1,7%	54 16,6%	13 3,5%	71 23,3%	10 2,9%	39 15,4%
Total	579 100,0%	325 100,0%	367 100,0%	305 100,0%	345 100,0%	254 100,0%

	TOTAL					
	PRESENCIAL		TELEFONE		SOMA	
Aposentadoria	42	3,3%	23	2,6%	65	3,0%
Atualização cadastral	1	0,1%	1	0,1%	2	0,1%
Auditório	24	1,9%	11	1,2%	35	1,6%
Cesta Básica	17	1,3%	186	21,0%	203	9,3%
CTC	2	0,2%	1	0,1%	3	0,1%
Conversa outros dptos	24	1,9%	88	10,0%	112	5,1%
Entrega/correspondência	73	5,7%	1	0,1%	74	3,4%
Dúvidas Folha de Pgto	15	1,2%	196	22,2%	211	9,7%
Dúvidas Sistema	9	0,7%	27	3,1%	36	1,7%
Dúvidas Aposentadoria	20	1,5%	21	2,4%	41	1,9%
Dúvidas Averbação de tempo	2	0,2%	3	0,3%	5	0,2%
Holerite	405	31,4%	28	3,2%	433	19,9%
Informe IR	4	0,3%	0	0,0%	4	0,2%
Isenção de IR	21	1,6%	12	1,4%	33	1,5%
Mandado	4	0,3%	0	0,0%	4	0,2%
Óbito	1	0,1%	2	0,2%	3	0,1%
Pensão por morte	21	1,6%	13	1,5%	34	1,6%
Prestador de serviço	10	0,8%	1	0,1%	11	0,5%
Prova de vida	485	37,6%	87	9,8%	572	26,3%
Requerimentos	10	0,8%	1	0,1%	11	0,5%
Simulação	41	3,2%	12	1,4%	53	2,4%
Senha e-consig	27	2,1%	6	0,7%	33	1,5%
Outros	33	2,6%	164	18,6%	197	9,1%
Total	1291	100,0%	884	100,0%	2175	100,0%

Percebe-se que os principais assuntos tratados nos atendimentos diferem a depender do canal considerado (presencial e telefone). Considerando os dados totais, a inclusão dos registros telefônicos (ainda que subestimados) levou "cesta básica" e "dúvidas folha de pagamento" à lista dos assuntos com maior percentual, diferentemente dos dados consolidados no trimestre anterior.

Tabela 6 - Assuntos com maiores percentuais nos atendimentos presencial, telefônico e total

ASSUNTOS - TOTAL (OUT A DEZ)					
PRESENCIAL		TELEFONE		TOTAL	
Prova de vida	37,6%	Dúvidas Folha de Pgto	22,2%	Prova de vida	26,3%
Holerite	31,4%	Cesta Básica	21,0%	Holerite	19,9%
Entrega/correspondência	5,7%	Outros	18,6%	Dúvidas Folha de Pgto	9,7%
Aposentadoria	3,3%	Conversa outros dptos	10,0%	Cesta Básica	9,3%
Simulação	3,2%	Prova de vida	9,8%	Outros	9,1%

Analisando os comentários registrados, para o canal **telefone**, os atendimentos classificados como "**outros**" estão associados em grande parte a informações referentes ao Ambulatório Médico, Dentista e Convênio SIM. Já "**Dúvidas folha de pagamento**" estão relacionadas, de maneira geral, a informações sobre os dias de pagamento, pagamentos bloqueados, 13º e dúvidas sobre descontos.

Tabela 7 - Assuntos tratados nos atendimentos totais (presencial e telefone) por ordem percentual - Out a Dez

Assuntos - Percentual TOTAL (out a dez)	
	TOTAL
Prova de vida	26,3%
Holerite	19,9%
Dúvidas Folha de Pgto	9,7%
Cesta Básica	9,3%
Outros	9,1%
Conversa outros dptos	5,1%
Entrega/correspondência	3,4%
Aposentadoria	3,0%
Simulação	2,4%
Dúvidas Aposentadoria	1,9%
Dúvidas Sistema	1,7%
Auditório	1,6%
Pensão por morte	1,6%
Isenção de IR	1,5%
Senha e-consig	1,5%
Prestador de serviço	0,5%
Requerimentos	0,5%
Dúvidas Averbação de tempo	0,2%
Informe IR	0,2%
Mandado	0,2%
CTC	0,1%
Óbito	0,1%
Atualização cadastral	0,1%
	100,0%

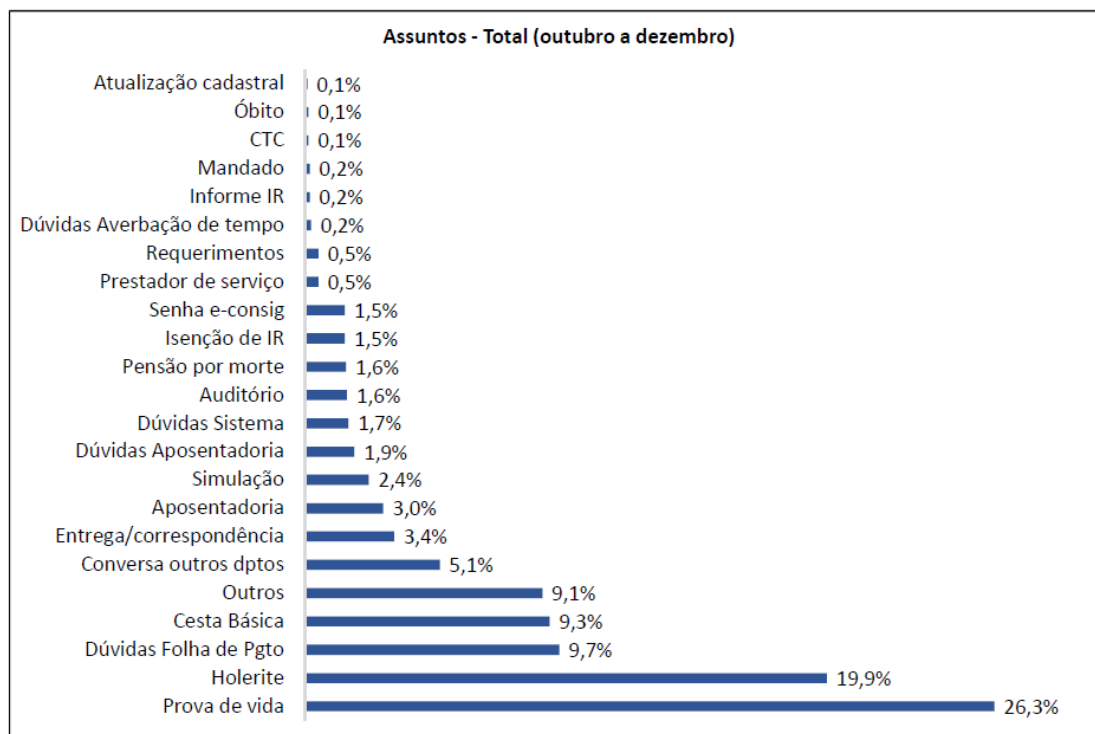


Gráfico 5 - Percentual dos assuntos tratados nos atendimentos totais - outubro a dezembro

**A categoria "outros" pode se tratar, por exemplo, de assuntos da parte médica e outras dúvidas diversas. Para mais informações, consultar banco de dados completo.*

8.3 Avaliação de atendimento dos serviços prestados

Durante o 2º semestre de 2025, iniciou a avaliação de atendimento dos serviços prestados realizados pelo IPASP – Instituto de Previdência e Assistência Social dos Funcionários Municipais de Piracicaba. Essa avaliação é realizada por meio de cédulas impressas – disponibilizadas na Recepção do Instituto – que são colocadas em uma urna fechada, sem identificação do usuário, com a seguinte pergunta: Como você avalia nosso atendimento? São oferecidas as alternativas de respostas: Excelente, Bom, Regular, Ruim, Péssimo.

Outra opção ao usuário, é responder por meio da Ouvidoria, no site do IPASP: <https://ipasppiracicaba.sp.gov.br/>

O resultado dessa avaliação pode ser visto em números mensais, conforme a tabela abaixo:

Avaliação	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	TOTAL
Excelente	61	17	20	28	13	13	152
Bom	10	0	1	2	1	0	14
Regular	1	0	0	0	0	0	1
Ruim	0	0	0	0	0	0	0
Péssimo	0	1	0	0	1	0	2

Dos dados apresentados acima, apenas duas avaliações (Excelente) foram por meio do site do IPASP. As demais avaliações foram por meio de cédula impressa e respondida presencialmente na Recepção do Instituto.

9. CUMPRIMENTO DE DECISÕES JUDICIAIS

9.1 Quadro de processos relativo ao 2º semestre de 2025:

MAPA DE PRECATÓRIO – 2025 (apenas pagamento no 1 TRIMESTRE)

• Mapa de Precatário 2025

DOLORES FONTUNATA CARMELA BUENO	0005641-76.2020.8.26.0451/0001	R\$ 85.316,89
JOSE ROBERTO GAIAD	0004935-59.2021.8.26.0451/0001	R\$ 59.349,76
SELMA HELENA LORDELLO DE AGUIAR PEDROS	0001872-26.2021.8.26.0451/0001	R\$ 132.842,25
JOSE ROBERTO GAIAD	0000973-91.2022.8.26.0451/0001	R\$ 66.677,15
ANA ESTER CARREIRO	0004431-19.2022.8.26.0451/0001	R\$ 228.884,88
ELISABETE APARECIDA FRASSON LOPES FERNAN	0000933-46.2021.8.26.0451/0001	R\$ 71.589,62
LASARA ISABEL DA SILVA	0001873-11.2021.8.26.0451/0001	R\$ 127.818,57
ANA MARIA DOMINGUES	0003025-60.2022.8.26.0451/0001	R\$ 412.890,98
ZELIA MARIA GEMENTE	0005397-79.2022.8.26.0451/0001	R\$ 406.060,35
ELISETE EMERENCIANO BATISTA	0007681-26.2023.8.26.0451/0001	R\$ 126.643,05
MARIA TERESA IZILDINHA GRECCI	0001602-65.2022.8.26.0451/0001	R\$ 89.971,60

RPV – 2025 – 2º SEMESTRE

Renata Gomes da Cruz	0003475-32.2024.8.26.0451/01	R\$ 5.837,75
Karina Lima dos Santos	0000312-10.2025.8.26.0451/01	R\$ 5.046,58
Gabriel Carranza Cardoso	0000312-10.2025.8.26.0451/02	R\$ 504,66
Silvia Machuca Adv. Assoc.	0010863-20.2023.8.26.0451/02	R\$ 5.545,44
Andrea Campos da Silva Spinosa	0000542-86.2024.8.26.0451/01	R\$ 10.456,59
Monica Altafen	0010863-20.2023.8.26.0451/01	R\$ 49.359,38
Raquel Bessi	0000073-40.2024.8.26.0451/01	R\$ 16.067,67
Karen Jacqueline Konor da Silva	0009459-31.2023.8.26.0451/04	R\$ 4.268,60
Daniela Meneghetti	0002573-79.2024.8.26.0451/02	R\$ 19.962,69
Karen Jacqueline Konor da Silva	0006944-86.2024.8.26.0451/02	R\$ 3.116,91
Antonio Arnaldo Birollo	0006977-86.2024.8.26.0451/01	R\$ 22.847,33
Silvia Machuca Adv. Assoc.	008410-52.2023.8.26.0451/02	R\$ 14.287,18
Nilze Brasília Amaral de Moura	0009343-30.2020.8.26.0451/01	R\$ 32.482,38
Silvia Machuca Adv. Assoc.	0009343-30.2020.8.26.0451/02	R\$ 3.541,82
Mario Luiz de Almeida Leme	0005428-31.2024.8.26.0451/01	R\$ 12.404,24
Carlos Alberto Felipe Soares	0005427-46.2024.8.26.0451/01	R\$ 20.951,12
Mauricio Boscarior Guardia	0003365-96.2025.8.26.0451/01	R\$ 2.221,16
José Fernando Domingues	0003365-96.2025.8.26.0451/02	R\$ 11.105,79
Pedro Alberto Caes	0003471-29.2023.8.26.0451/01	R\$ 44.094,46
Marcos Antonio Davanzo	0009459-31.2023.8.26.0451/03	R\$ 42.626,25

TUBIRAJARA JERONIMO DA SILVA	0003657-81.2025.8.26.0451/01	R\$ 1.981,17
JOIDES REIS	0007901-87.2024.8.26.0451/01	R\$ 12.373,00
Maurício Boscariol Guardia	0007544.10.2024.8.26.0451/01	R\$ 18.135,78

Obs: Nos meses de Outubro e Dezembro não houve pagamento de RPV.

10. GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Em se tratando de gestão de investimentos, daremos foco as informações:

- ✓ descrição detalhada dos ativos;
- ✓ descrição detalhada dos investimentos;
- ✓ descrição detalhada das aplicações financeiras; e
- ✓ descrição detalhada do fluxo de entrada e saídas dos recursos.

Para tanto, destaca-se que a Política de Investimentos para o exercício vigente estabelece a estratégia para o cumprimento dos objetivos de IPASP, considerando as perspectivas do cenário econômico. Estabelece ainda o plano de contingência, os parâmetros, as metodologias, os critérios, as modalidades e os limites legais e operacionais, buscando a mais adequada alocação dos ativos, à vista do perfil do passivo no curto, médio e longo prazo, atendendo aos requisitos da Resolução CMN nº 3.922/2010.

10.1 Carteira de Investimentos Histórica para o exercício de 2025.

Mês	Saldo Anterior	Aplicações	Resgates	Saldo no Mês	Retorno	Retorno Acum	Retorno Mês	Retorno Acum	Meta Mês	Meta Acum	Gap Acum	VaR
Janeiro	460.461.847,01	30.466.698,02	26.502.058,38	469.651.533,30	5.225.046,65	5.225.046,65	1,13%	1,13%	0,59%	0,59%	189,33%	1,44%
Fevereiro	469.651.533,30	77.836.789,35	71.060.956,28	479.430.190,32	3.002.823,95	8.227.870,60	0,63%	1,76%	1,71%	2,31%	78,18%	1,43%
Março	479.430.190,32	43.460.359,53	35.960.004,31	490.656.643,24	3.726.097,70	11.953.968,30	0,77%	2,54%	0,64%	3,27%	77,67%	1,40%
Abril	490.656.643,24	76.606.838,74	65.250.089,07	507.812.441,89	5.799.048,98	17.753.017,28	1,16%	3,73%	0,83%	4,12%	90,33%	2,46%
Maio	507.812.441,89	41.620.939,59	34.822.248,74	521.237.791,95	6.626.959,21	24.379.676,49	1,26%	5,06%	0,67%	4,83%	104,85%	1,28%
Junho	521.237.791,95	62.177.070,19	55.507.680,04	533.341.214,08	5.434.031,98	29.813.708,47	1,03%	6,14%	0,63%	5,49%	111,83%	1,04%
Julho	533.341.214,08	49.653.394,75	42.087.715,22	545.385.185,99	4.478.292,38	34.292.000,85	0,83%	7,02%	0,71%	6,25%	112,41%	0,92%
Agosto	545.385.185,99	48.465.006,09	43.261.488,92	557.110.093,10	6.521.389,94	40.813.390,79	1,18%	8,20%	0,30%	6,57%	126,19%	1,49%
Setembro	557.110.093,10	42.580.378,42	37.128.303,86	569.427.453,40	6.865.285,74	47.678.676,53	1,22%	9,61%	0,92%	7,54%	127,39%	0,95%
Outubro	569.427.453,40	34.677.343,30	29.364.048,65	581.983.490,60	7.242.742,55	54.921.419,08	1,26%	10,96%	0,54%	8,13%	135,22%	1,16%
Novembro	581.983.490,60	122.791.728,05	117.294.727,43	594.461.129,38	6.980.638,16	61.902.057,24	1,19%	12,31%	0,55%	8,73%	141,03%	1,42%
Dezembro	594.461.129,38	110.294.717,39	97.966.621,13	612.455.054,44	5.665.828,80	67.567.886,04	0,93%	13,36%	0,76%	9,56%	139,73%	2,11%

Ainda sobre a carteira de investimentos, destaca-se que em **janeiro de 2025** o patrimônio líquido do IPASP correspondia a **R\$ 469.651.533,30**. Já em **dezembro** do mesmo ano, conforme se identifica na tabela acima, o patrimônio líquido de IPASP chegou a **R\$ 612.455.054,44**.

Podemos ver uma valorização de **R\$ 142.803.521,14**.

10.2 Carteira de Investimentos detalhada (Dezembro de 2025)

Total para cálculo dos limites da Resolução: R\$ 612.455.054,44 Disponibilidades Financeiras: R\$ 71.410,34 PL Total: R\$ 612.526.464,78						
Fundo	Resgate Carência	Saldo	Particip. S/ PL	Cotistas	% PL Fundo	Lei
TÍTULOS PÚBLICOS - OFERTA BALCÃO		244.345.990,09	39,90%		0,00%	7º I a
13.322.205/0001-35 BB IDKA 2 TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA PREVIDENCIÁRIO	D+1 Não há	2.348.872,15	0,38%	646	0,06%	7º I b
03.543.447/0001-03 BB IMA-B 5 RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA PREVIDENCIÁRIO LP	D+1 Não há	5.518.160,75	0,90%	602	0,15%	7º I b
07.111.384/0001-69 BB IRF-M TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA PREVIDENCIÁRIO	D+1 Não há	10.842.957,77	1,77%	469	0,45%	7º I b
04.857.834/0001-79 BB TESOURO SELIC RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA LP	D+0 Não há	6.191.939,82	1,01%	132.757	0,04%	7º I b
54.602.092/0001-09 BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2026 RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA PREVIDENCIÁRIO	D+0 17/08/2026	9.221.913,87	1,51%	414	0,21%	7º I b
46.134.096/0001-81 BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2027 RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA PREVIDENCIÁRIO	D+0 15/05/2027	543.068,67	0,09%	222	0,04%	7º I b
49.963.751/0001-00 BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2028 RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA PREVIDENCIÁRIO	D+0 15/08/2028	4.422.023,74	0,72%	138	0,47%	7º I b
56.134.800/0001-50 CAIXA BRASIL ESPECIAL 2026 TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	D+0 17/08/2026	2.069.195,66	0,34%	299	0,06%	7º I b
56.209.124/0001-36 CAIXA BRASIL ESPECIAL 2028 TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	D+0 15/08/2028	18.251.419,37	2,98%	68	1,62%	7º I b
23.215.097/0001-55 CAIXA BRASIL GESTÃO ESTRATÉGICA RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA	D+0 Não há	6.005.419,44	0,98%	502	0,18%	7º I b
10.740.658/0001-93 CAIXA BRASIL IMA-B TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA LP	D+0 Não há	4.184.008,66	0,68%	466	0,18%	7º I b

Fundo	Resgate Carência	Saldo	Particip. S/ PL	Cotistas	% PL Fundo	Lei
10.577.519/0001-90 CAIXA BRASIL IRF-M 1+ TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA LP	D+0 Não há	58.273,07	0,01%	181	0,01%	7º I b
05.164.356/0001-84 CAIXA BRASIL TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA LP	D+0 Não há	24.686.638,76	4,03%	838	0,22%	7º I b
06.175.696/0001-73 ITAÚ SOBERANO RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA SIMPLES	D+0 Não há	291.972,92	0,05%	3.339	0,00%	7º I b
30.659.168/0001-74 SAFRA IMA INSTITUCIONAL RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA	D+4 Não há	11.323.349,83	1,85%	9	6,01%	7º I b
56.225.663/0001-69 SAFRA NTN-B 2026 RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	D+0 16/08/2026	4.041.118,72	0,66%	8	9,19%	7º I b
13.455.117/0001-01 SANTANDER IMA-B 5 PREMIUM RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA	D+1 Não há	3.221.627,45	0,53%	76	0,45%	7º I b
37.242.345/0001-61 SANTANDER IMA-B 5+ RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA	D+1 du Não há	304.077,01	0,05%	15	0,22%	7º I b
09.577.447/0001-00 SANTANDER TÍTULOS PÚBLICOS PREMIUM RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA REFERENCIADO...	D+0 Não há	23.052.083,74	3,76%	899	0,24%	7º I b
24.634.187/0001-43 SICREDI LIQUIDEZ EMPRESARIAL DI RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	D+0 Não há	14.137.589,02	2,31%	6.929	0,24%	7º I b
13.077.415/0001-05 BB FLUXO RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA SIMPLES PREVIDENCIÁRIO	D+0 Não há	92.879,30	0,02%	1.082	0,00%	7º III a
13.077.418/0001-49 BB PERFIL RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA REFERENCIADO DI PREVIDENCIÁRIO LP	D+0 Não há	18.434.549,73	3,01%	1.360	0,08%	7º III a
03.399.411/0001-90 BRADESCO PREMIUM RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA REFERENCIADO DI	D+0 Não há	25.534.036,15	4,17%	761	0,13%	7º III a
52.156.446/0001-03 ITAÚ INSTITUCIONAL JANEIRO RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA LP	D+1 du Não há	15.285.445,58	2,50%	123	0,64%	7º III a

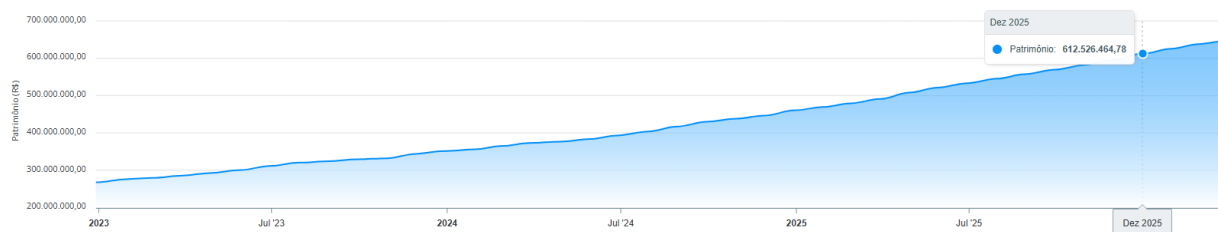
Fundo	Resgate Carência	Saldo	Particip. S/ PL	Cotistas	% PL Fundo	Lei
02.224.354/0001-45 SANTANDER INSTITUCIONAL PREMIUM RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA REFERENCIADO DI	D+0 Não há	49.614.129,44	8,10%	496	1,07%	7º III a
19.196.599/0001-09 SICREDI INSTITUCIONAL IRF-M 1 RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	D+1 Não há	7.360.252,28	1,20%	415	0,63%	7º III a
30.306.294/0001-45 LETRA FINANCEIRA BTG TAXA IPCA + 7,14%	S/Info Não se aplica	3.435.638,68	0,56%		0,00%	7º IV
62.232.889/0001-90 LETRA FINANCEIRA DAYCOVAL TAXA IPCA + 5,79%	D+0 Não se aplica	4.544.138,08	0,74%		0,00%	7º IV
62.232.889/0001-90 LETRA FINANCEIRA DAYCOVAL TAXA IPCA + 6,88%	D+0 Não se aplica	4.623.175,38	0,75%		0,00%	7º IV
60.701.190/0001-04 LF ITAÚ UNIBANCO - IPCA + 8,55% - VECTO: 19/04/2027	D+0 19/04/2027	7.565.287,62	1,24%		0,00%	7º IV
90.400.888/0001-42 LF SANTANDER - IPCA + 8,59% - VECTO: 20/12/2027	D+0 20/12/2027	7.387.759,59	1,21%		0,00%	7º IV
08.927.488/0001-09 TREND BANK BANCO DE FOMENTO FIDC MULTISSETORIAL SÊNIOR 1	Não se ... Não se aplica	0,01	0,00%		0,00%	7º V a
44.315.854/0001-32 BRADESCO INFLAÇÃO RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA CRÉDITO PRIVADO LP	D+31 du Não há	1.391.219,34	0,23%	384	4,13%	7º V b
36.178.569/0001-99 BB BOLSA AMERICANA RESP LIMITADA FIF AÇÕES	D+3 Não há	2.783.300,38	0,45%	21.349	0,16%	8º I
39.255.695/0001-98 BB BOLSAS GLOBAIS ATIVO RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+2 du Não há	3.519.087,42	0,57%	31.108	0,78%	8º I
14.213.331/0001-14 BB DIVIDENDOS MIDCAPS RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+4 Não há	3.829.752,48	0,63%	1.698	0,49%	8º I
29.258.294/0001-38 BB VALOR RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+33 Não há	1.352.001,77	0,22%	856	0,25%	8º I

Fundo	Resgate Carência	Saldo	Particip. S/ PL	Cotistas	% PL Fundo	Lei
38.280.883/0001-03 GUEPARD VALOR INSTITUCIONAL FIF	D+32 du Não há	2.662.528,10	0,43%	91	0,08%	8º I
24.571.992/0001-75 ITAÚ DUNAMIS RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+24 Não há	4.806.271,24	0,78%	12.343	0,33%	8º I
23.731.629/0001-07 ITAÚ INSTITUCIONAL PHOENIX RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+24 Não há	1.001.560,50	0,16%	29	0,83%	8º I
16.617.446/0001-08 SAFRA SMALL CAP PB RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+3 Não há	1.084.448,31	0,18%	95	1,28%	8º I
13.455.174/0001-90 SANTANDER DIVIDENDOS RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+4 Não há	12.783.978,93	2,09%	13.942	2,23%	8º I
39.346.123/0001-14 TARPON GT INSTITUCIONAL FIF	D+92 Não há	8.281.773,79	1,35%	218	0,52%	8º I
31.217.153/0001-19 ITAÚ WORLD EQUITIES INVESTIMENTO NO EXTERIOR RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+5 du Não há	2.907.141,91	0,47%	92	0,49%	9º II
17.804.792/0001-50 SANTANDER GLOBAL EQUITIES DÓLAR MASTER INVESTIMENTO NO EXTERIOR RESP LIMITADA FI...	D+8 Não há	894.845,32	0,15%	5.516	0,17%	9º II
17.502.937/0001-68 CAIXA INSTITUCIONAL RESP LIMITADA FIF AÇÕES BDR NÍVEL I	D+4 Não há	6.001.301,86	0,98%	367	0,25%	9º III
06.015.368/0001-00 BB JUROS E MOEDAS RESP LIMITADA FIF CIC MULTIMERCADO LP	D+1 du Não há	345.310,31	0,06%	88.216	0,01%	10º I
44.683.343/0001-73 CAIXA CAPITAL PROTEGIDO BOLSA DE VALORES IV RESP LIMITADA FIF CIC MULTIMERCADO	D+2 du 25 Meses	4.645.713,40	0,76%	121	4,04%	10º I
24.633.818/0001-00 SICREDI BOLSA AMERICANA RESP LIMITADA FIF CIC MULTIMERCADO LP	D+1 du Não há	13.884.164,14	2,27%	16.386	1,57%	10º I
11.490.580/0001-69 GERAÇÃO DE ENERGIA FIP MULTISTRATÉGIA	Não se ... Não se aplica	0,01	0,00%	44	0,00%	10º II

Fundo	Resgate Carência	Saldo	Particip. S/ PL	Cotistas	% PL Fundo	Lei
14.631.148/0001-39 HAZ FII - ATCR11	Não se ... Não se aplica	684.148,26	0,11%		0,00%	11º
15.769.621/0001-01 ROMA INSTITUCIONAL VALUE FI AÇÕES	31 Não há	657.514,62	0,11%	6	13,05%	NE

10.3 Evolução Patrimonial no Período

Evolução do Patrimônio



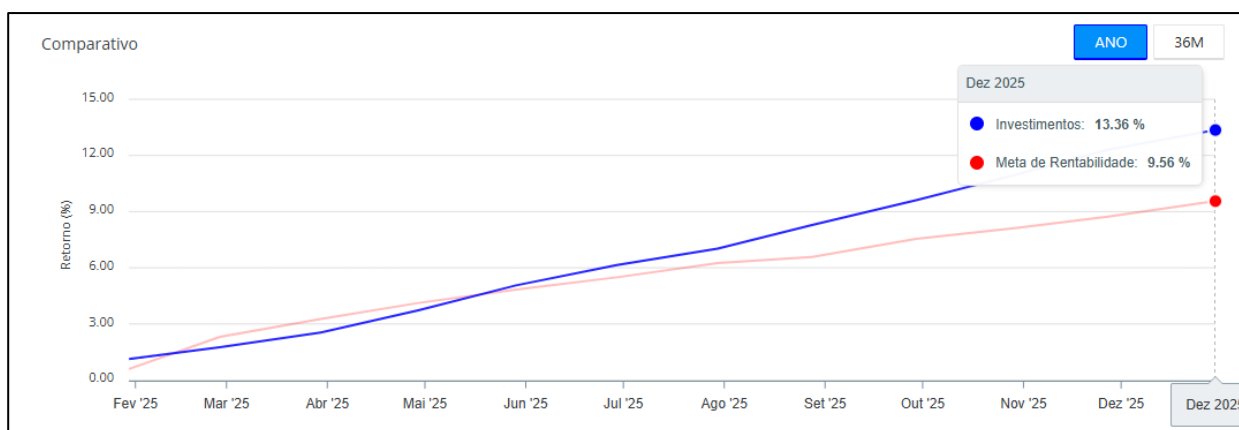
Destaca-se um crescimento contínuo e de boa curvatura evolutiva, não havendo períodos de retração ou declínio contínuo.

Ao final do mesmo período, observamos uma retomada no crescimento do patrimônio líquido. É possível notar que o patrimônio líquido do IPASP vem seguindo uma curvatura crescente e notória, acumulando mais recursos mês a mês.

Chamamos a atenção quanto a possibilidade de haver novos períodos de retração ou declínio no patrimônio líquido do IPASP, que tentem a reproduzir a volatilidade do mercado, uma vez que a carteira de investimentos apresenta exposição em ativos de alta volatilidade, porém, com a diversificação equilibrada e certa, as retrações poderão ser discretas ou quase imperceptíveis, apresentando posteriormente uma recuperação gradativa.

10.4 Rentabilidade da Carteira de Investimento

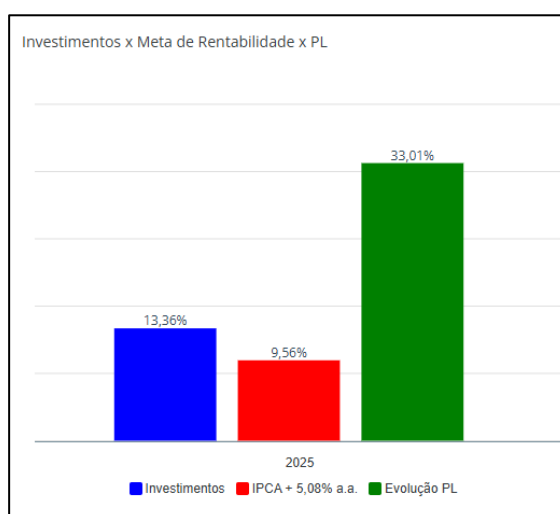
10.4.1 Rentabilidade Acumulada X Meta de Rentabilidade Acumulada



O retorno acumulado no período demonstrado no gráfico supera sua meta de rentabilidade no longo prazo.

O atingimento da meta de rentabilidade, representa **9,56%** de meta de rentabilidade estabelecida contra **13,36%** de rentabilidade obtida pela carteira de investimentos.

10.4.2 Rentabilidade da Carteira de Investimento



Quanto à rentabilidade do exercício de 2025, o IPASP alcançou um resultado de **13,36%**, superando a meta acumulada de rentabilidade para o período, que era de **9,56%**. Esse desempenho reflete uma diferença positiva em relação ao esperado para a carteira de investimentos, evidenciando a eficiência da gestão realizada.

10.5 Fluxo de Entrada e Saída dos Recursos

Mês	Aplicações	Resgates
Janeiro	R\$ 30.466.698,02	R\$ 26.502.058,38
Fevereiro	R\$ 77.836.789,35	R\$ 71.060.956,28
Março	R\$ 43.460.359,53	R\$ 35.960.004,31
Abril	R\$ 76.606.838,74	R\$ 65.250.089,07
Maió	R\$ 41.620.939,59	R\$ 34.822.248,74
Junho	R\$ 62.177.070,19	R\$ 55.507.680,04
Julho	R\$ 49.653.394,75	R\$ 42.087.715,22
Agosto	R\$ 48.465.006,09	R\$ 43.261.488,92
Setembro	R\$ 42.580.378,42	R\$ 37.128.303,86
Outubro	R\$ 34.677.343,30	R\$ 29.364.048,65
Novembro	R\$ 122.791.728,05	R\$ 117.294.727,43
Dezembro	R\$ 110.294.717,39	R\$ 97.966.621,13

Os fluxos de entrada e saída para do exercício de 2025, correspondem o montante de **R\$ 1.396.837.205,45**, sendo:

- **R\$ 740.631.263,42** em **APLICAÇÕES**;
- **R\$ 656.205.942,03** em **RESGATES**.

11. CONTROLE INTERNO

Segundo o Cronograma de Auditorias traçadas para o exercício de 2025, fica obrigatório a promoção de auditorias periódicas no IPASP. Em 2025 o novo Modelo de Controle Interno foi adaptado ao IPASP, tendo como objetivo a realizações de Auditoria Internas.

Abaixo, disponibilizamos a relação de auditorias promovidas por departamento no exercício.

11.1 Quadro de Auditorias Realizadas

Áreas	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Administração	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Arrecadação	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐
Atendimento	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐
Atuarial	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Benefícios	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐
Compensação	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐
Financeiro	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐
Investimentos	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐
Jurídica	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
TI	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐

Nos relatórios de controle interno emitidos, foram contemplados todos os aspectos operacionais, legais e de conformidade.

As sugestões e melhorias apresentadas nos relatórios de auditoria produzidos pela Controladoria Interna Previdenciária foram consideradas pelos responsáveis por cada departamento e acordada com prazos para implantações das recomendações no Plano de Ação, sendo posteriormente apresentadas em reunião com a Diretoria Executiva para conhecimento e devidas providências caso alguma recomendação não tenha sido implantada dentro do prazo.

12. RESPONSÁVEL DA DIRETORIA EXECUTIVA

Antônio Carlos Schiavon
Presidente do IPASP

13. RESPONSÁVEIS DO CONSELHO DELIBERATIVO

Marcel Gustavo Zotelli
Presidente Conselho Deliberativo

Douglas Sarti Toledo
Secretário Conselho Deliberativo

Adriana Gallina Paes Mascarim
Membro do Conselho Deliberativo

André Chiarini Monteiro
Membro do Conselho Deliberativo

Eliana Emerenciano Baptista
Membro do Conselho Deliberativo

Ermelinda de Fátima Vicentin Esteves
Membro do Conselho Deliberativo

Gisson Amorim Costa
Membro do Conselho Deliberativo